

## NÉGOCIATIONS COLLECTIVES & RELATIONS SOCIALES

### Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Actance Avocats	P.-A. Dumont, E. Chateauvieux, C. Bouchez, F. Blin, V. Audet, L. Vincens, L. Touranchet, E. Sorel, M. Robert, N. Pourtier
August Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, A. Qureshi, E. Manca
Barthélémy Avocats	Philippe Pataux, Mélanie Souterau, Yannick Libéri, Laurent Gervais, Damien Chenu
Bredin Prat	Paul-Henri Antonmattei, Laetitia Tombarello, Cyril Gaillard, Pascale Lagesse
Brl Avocats	B. Nicolini, H. Guyot, S. Gal, C. Bres, H. Bernard Pouillaude, J. d'Aleman, N. Czernichow, T. Godey, T. Humbert, S. Sadaoui, S.-A. Papafilippou
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Factorhy Avocats	Leslie Nicolai, Quentin Frisoni, Uriel Sansy, Gregory Chastagnol, Alexandre Roumieu, Laurent Gamet, Victor Roisin
Fidal	Sylvain Niel, Stéphane Béal
Flichy Grangé Avocats	J. Grangé, N. Fauché-El Aougri, S. Guedes da Costa, J. Crédoz-Rosier, C. Michaud, A. Cormier le Goff, F. Morel
Fromont Briens	Équipe d'associés
Vivant Avocats	Caroline Merle, Antoine Vivant, Bertrand Castex
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Mathieu Raio de San Lazaro, Yves Merle, Xavier de Jerphanion, Jean Martinez
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal, Jérôme Halphen
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Angélique Eyrygnoux, Aurélie Roche
Jeantet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Karman Associés	Erwan Jaglin, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Gilles Auzero
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said, Gaia Sanchez, François Vergne
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron, Alexandra Frelat
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
Proskauer Rose	Béatrice Pola, Nicolas Leger, Yasmine Tarasewicz, Alexandra Stocki
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uettwiller, Karine Audouze
Voltaire Avocats	Louise Peugny, Olivia Guilhaut, David Guillouet
<b>2</b> Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Eunomie Avocats	Lionel Sebille, Jérôme Daniel, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
Fidere Avocats	G. de Raincourt, A. Gonçalves, N. Chenevoy, M.-C. Pottecher, C. Frouin, L. Richard
FTMS Avocats	Jean Néret, Olivier Angotti, Isabelle Pontal, Sabrina Kemel
Latham & Watkins	Matthias Rubner, Agnès Cloarec-Mérendon
LPA-CGR Avocats	Sophie Marinier, Sandra Hundsdörfer, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Ogletree Deakins	Cécile Martin, Jean-Marc Albiol, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Alexandre Abitbol, Karine Dulac
Vaughan Avocats	B. Ottaviani, B. Courtine, P. van Deth, F. Perruchot, L. Dubet, P. Carrillo, A. Serres van Gaver
<b>3</b> Aguera Avocats	Laure Mazon, Philippe de la Brosse
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
Gide Loyrette Nouel	David Jonin
HDV Avocats	Michel Morand
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Marion Guertault
NMCG Avocats	Valérie Reynaud, Claire Peroux, Sonia Abodja, Arnaud Blanc de La Naulte
PRK & Associés	Philippe Raymond, Franck Dremaux, Annick Perol, Stéphanie Kubler, Lionel Herscovici
Racine	Frédéric Broud, Sarah Usunier, Carla Di Fazio Perrin, Philippe Rogez
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Sutra Corre & Associés	Romain Sutra, Alain Sutra, Michèle Corre
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Allen & Overy	Claire Tournieux
Ayache	Caroline André-Hesse
Baker Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Nadège Dallais, Jeremie Paubel
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Caravage Avocats	Pierre Brégou, Laura Bertrand

Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Cornet Vincent Ségurel	B. Salmon, A.-S. Le Fur-Leclair, C. Henot, I. Savier-Pluyette, A. Pitault, F.-X. Michel
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
Dechert	Philippe Thomas
Delsol Avocats	Delphine Bretagnolle, Brice Briel, Elsa Lederlin, Philippe Pacotte
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar, Stéphanie de La Lande
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Manon Lamotte
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert, Julia Mohamed
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg, Xavier Clavel
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Osborne Clarke	Jérôme Scapoli, Maxime Pigeon
<b>2</b> BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
BMH Avocats	Aymeric Le Goff, Isabelle le Coq, Anne-Marie Sénéchal-L'Homme
Bryan Cave Leighton Paisner	Claire Fougea, Marion Brière Ségala
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Daher Avocats	Hélène Daher
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Dentons	Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade
Harlay Avocats	Frédérique David
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Key Lawyers	Anna-Christina Chaves
La Garanderie Avocats	Guy Alfosea, Saskia Henninger, Stéphanie Serror, Bertrand Merville
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Melville Avocats	Pierre Warin
PwC Société d'Avocats	Corinne Guyot Chavanon, Aurélie Cluzel d'Andlau, Bernard Borrely
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
Veil Jourde	Pauline Larroque Daran
Vivien & Associés	Joëlle Hannelais, Marie-Émilie Rousseau-Brunel
<b>3</b> Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
BFPL Avocats	François Berbinau, Charlotte Hammelrath
Biard Bouscatel & Associés	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Taverne
BL & Associés	Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaibes, Anne-Laure Bénet
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
DS Avocats	Patricia Jeannin
Galion	Lionel Paraire
GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn, Markus Erkert
Hughes Hubbard & Reed	Isabelle Benisty
Joffe & Associés	Blaise Deltombe, Géraldine Lepeytre
K&L Gates	Christine Artus
Lmt Avocats	Thierry Cheymol, Christian Connor
Nomos	Virginie Delestre, Romain Pietri
Numa	Raphaëlle Busser, Jean-Philippe Passanante
Obbo Avocats	Ludovic Blanc, Mathilde Ordenez
Paetzold Avocats	Stephan Paetzold, Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
Paul Hastings	Stéphane Henry
Petrel & Associés	Pascal Petrel
Rödl & Partner	Tiphaine Puzin, Céline Kammerer
SEA Avocats	Nicolas Sauvage
Sesame Avocats	Barbara Hart, Sébastien Ducamp, Mathieu Combarous, Sophie Bury
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Nicolas Billon, David Marais
Skadden	Philippe Desprès
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselin, Guillaume Verdier, Rémy Douarre
Winston & Strawn	Virgile Puyau, Sophie Dechaumet
Yards	Christine Hillig-Poudevigne

## JEANTET : LE SOCIAL COMME VECTEUR DE PERFORMANCE



Nicolas Mancret

Leader: Nicolas Mancret  
Associés: Nicolas Mancret,  
Laetitia Ternisien  
Équipe: 2 associés,  
3 conseils,  
5 collaborateurs  
Création: 1924

**Track record :** Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien et leur équipe interviennent aux côtés de grands groupes français et internationaux sur tous les aspects liés à la gestion sociale de l'entreprise et les relations collectives et individuelles. Cette année a été marquée par plusieurs réorganisations dans les secteurs du *retail* alimentaire et non alimentaire, la négociation de nouveaux accords sur le temps de travail, la mise en place de nouvelles politiques de rémunération, de même que de nombreux contentieux.

**Différenciation :** les associés, dont la réputation n'est plus à faire, partagent une vision commune : la gestion du capital humain d'une organisation exige d'excellentes connaissances techniques, un vrai sens du dialogue et la volonté de rechercher le plus souvent un consensus constructif.

## KARMAN ASSOCIÉS : CULTURE D'ENTREPRISE ET PRAGMATISME



Erwan Jaglin

Leader: Erwan Jaglin  
Équipe: 4 associés,  
6 collaborateurs  
Création: 2020

**Track record :** le cabinet a accompagné un fonds d'investissement dans l'acquisition d'une marque emblématique auprès d'un groupe d'agroalimentaire international. Il a aussi mis son expertise technique et son savoir-faire au service d'une école de formation dans la détermination du statut juridique à appliquer à leurs intervenants. Enfin, les associés ont défini et mis en œuvre la politique « diversité et inclusion » d'un groupe international.

**Différenciation :** Karman Associés propose à ses clients une offre « *beyond the lines* » visant à contribuer à la performance économique, sociale et responsable des entreprises. Avec cette offre, les avocats du cabinet veillent à la gestion des cycles de vie de l'entreprise, à l'engagement, au partage des valeurs et à son éthique.

## DELSOL AVOCATS CINQUANTE ANS D'EXPERTISE



Philippe Pacotte

Leader: Philippe Pacotte  
Équipe: 4 associés,  
12 collaborateurs,  
1 juriste  
Création: 1973

**Track record :** les équipes de droit social de Delsol Avocats ont conseillé Boostheat lors de la prise de participation de HBR Investment Group dans le cadre d'un plan de sauvegarde. Ils ont également accompagné Neoma Business School lors de l'acquisition de la société de formation continue Meltis, de même que Maped dans l'acquisition de Juratoys, spécialiste français des jeux et jouets en bois et carton.

**Différenciation :** Delsol Avocats se différencie par son approche entrepreneuriale du métier d'avocat. Le département accompagne les entreprises ou organismes à but non lucratif sur l'ensemble de leurs problématiques juridiques et stratégiques. Avec son expertise transversale et sectorielle, le cabinet s'est bâti une renommée dans le secteur de l'économie sociale et solidaire.

## HDV AVOCATS : L'ÉTHIQUE AVANT TOUT



Michel Morand

Leader: Michel Morand  
Associés: Michel Morand,  
Valérie Bardin  
Équipe: 2 associés,  
5 collaborateurs  
Création: 2020

**Track record :** expert en négociations de branches, le cabinet, dirigé par Valérie Bardin et Michel Morand, s'occupe cette année du rapprochement de nombreuses conventions collectives et de l'intégration des mesures issues du Ségur de la santé. Par ailleurs, l'équipe a conseillé ses clients sur leurs nombreux chantiers de transition écologique et la mise en place de politiques relatives au partage de la valeur.

**Différenciation :** l'innovation sociale et l'humanisme sont les valeurs portées par HDV Avocats. L'alliance entre Michel Morand, grand nom du droit social, et Valérie Bardin, spécialisée en gestion de contentieux, permet d'offrir à leurs clients des solutions uniques et sur mesure, adaptées aux enjeux stratégiques et culturels des entreprises.

## HOCHE AVOCATS : UNE RELATION PRIVILÉGIÉE



Frédérique Cassereau

Leader: Frédérique Cassereau  
Équipe: 1 associée,  
1 conseil,  
5 collaborateurs  
Création: 1990

**Track record :** Hoche Avocats a accompagné un projet de réorganisation impliquant la mise en œuvre d'un PSE au sein d'un établissement spécialisé dans la gestion du monde du spectacle. Les équipes ont encadré un contentieux collectif à risque en matière de temps de travail opposant un corps intermédiaire à un établissement public national. En outre, le cabinet a mis en place une UES au sein d'un grand groupe d'opticiens.

**Différenciation :** disponibilité, réactivité et pragmatisme sont les valeurs qui animent les équipes organisées par pratique, favorisant ainsi le partage des connaissances. Les avocats assurent des interventions conjointes et fournissent des réponses adaptées aux clients.

## LPA-CGR AVOCATS : UNE PRESTATION HAUT DE GAMME



Alexandre Bensoussan

Leader: Alexandre Bensoussan  
Équipe: 4 associés,  
4 collaborateurs  
Création: 1983

**Track record :** LPA-CGR Avocats est intervenu dans le pilotage d'un PSE et d'une fermeture définitive dans le secteur de l'industrie pharmaceutique. Le cabinet accompagne un établissement bancaire, dont il a encadré le plan de départ volontaire de plus de 900 suppressions de poste. Par ailleurs, l'équipe a mené la révision de la politique de mobilité internationale et de l'analyse des schémas de mobilité pour une entreprise spécialiste du commerce de bouche.

**Différenciation :** le cabinet travaille sur des problématiques collectives de manière intégrée et offre ainsi à ses clients une prestation « sans coutures » avec un interlocuteur unique. De plus, les équipes identifient les compétences nécessaires à chaque opération. Associés comme collaborateurs s'impliquent pour chacun des dossiers traités.



## RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES & CONTENTIEUX ASSOCIÉS

Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>Actance Avocats</b>	P.-A. Dumont, E. Chateauvieux, C. Bouchez, F. Blin, V. Audet, L. Vincens, L. Touranchet, E. Sorel, M. Robert, N. Pourtier
<b>August Debouzy</b>	A. Qureshi, M.-H. Bensadoun, F. Haas, P. Durand, E. Manca, C. Le Manchec, E. Barbara, V. Devos
<b>Bredin Prat</b>	Cyril Gaillard, Laetitia Tombarello, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattei
<b>Brl Avocats</b>	T. Godey, J. d'Aleman, S. Sadaoui, N. Czernichow, T. Humbert, V. Martin Bozzi, H. Guyot, H. Bernard Pouillaude, C. Bres, S.-A. Papafilippou
<b>Capstan Avocats</b>	Équipe d'associés
<b>Factorhy Avocats</b>	Alexandre Roumieu, Uriel Sansy, Grégory Chastagnol, Laurent Garnet, Leslie Nicolai, Quentin Frisoni, Victor Roisin
<b>Flichy Grangé Avocats</b>	Joël Grangé, Marine Conche, Florence Aubonnet, Olivier Kress, Stephanie Guedes Da Costa, Stéphanie Dumas, Charlotte Michaud, Jeannie Crédoz-Rosier, Florence Bacquet, Caroline Scherrmann, Camille Ventejou
<b>Fromont Briens</b>	Équipe d'associés
<b>Orrick</b>	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
<b>Proskauer Rose</b>	Nicolas Leger, Alexandra Stocki, Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola
<b>Vivant Avocats</b>	Antoine Vivant, Bertrand Castex, Caroline Merle
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1 Alscio Avocats</b>	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
<b>Barthélémy Avocats</b>	E. Andréo, H. Lapalus, L. Gervais, V. Lavallart, M. Desgranges, E. Guénot, O. Romieu
<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Équipe d'associés
<b>Coblence Avocats</b>	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle
<b>De Pardieu Brocas Maffei</b>	Philippe Rozec
<b>DLA Piper</b>	Marine Gicquel, Jérôme Halphen, Philippe Danesi, Bijan Eghbal
<b>Edgar Avocats</b>	Guillaume Brédon, Aurélie Roche, Angélique Eyrygnoux
<b>Eunomie Avocats</b>	Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Jérôme Daniel, Lionel Sebille
<b>Fidere Avocats</b>	G. de Raincourt, A. Gonçalves, M.-C. Pottecher, N. Chenevoy, C. Frouin, L. Richard
<b>Freshfields Bruckhaus Deringer</b>	Gwen Senlanne
<b>Karman Associés</b>	Erwan Jaglin, Romain Chiss
<b>Littler France</b>	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
<b>MGG Legal</b>	Marijke Granier-Guillemar, Loïc Héron, Alexandra Frelat
<b>Vaughan Avocats</b>	Bruno Courtine, Aude Serres van Gaver
<b>Voltaire Avocats</b>	Louise Peugny, Olivia Guilhaut, David Guillouet
<b>2 Chassany Watrelot &amp; Associés</b>	J. Martinez, H. Guillot, J. Watrelot, E. Graujeman, J. Pouyet, S. Poncet, L. Cohen, P. Chassanny
<b>Clifford Chance</b>	François Farmine
<b>FTMS Avocats</b>	Jean Néret, Olivier Angotti, Sabrina Kemel, Isabelle Pontal
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	D. Jonin, A. Boulanger, G. Navarro, B. de Moucheron, F. de Rostolan, B. Krief
<b>Hogan Lovells</b>	Marion Guertault, Thierry Meillat
<b>Lusis Avocats</b>	F. Leclercq, M. Pelan, H. Saïd, H. Gebel, A. Larvaron, G. Sanchez, F. Vergne
<b>Ogletree Deakins</b>	Cécile Martin, Jean-Marc Albiol, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Karine Dulac, Alexandre Abitbol
<b>Racine</b>	Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
<b>UGGC Avocats</b>	Jennifer Carrel, Sophie Uettwiller, Karine Audouze
<b>3 Advant Altana</b>	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
<b>Allen &amp; Overy</b>	Claire Toumieux
<b>Franklin</b>	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
<b>Jeantet</b>	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Matthias Rubner
<b>Linklaters</b>	Lionel Vuidard, Geric Clomes
<b>PRK &amp; Associés</b>	Philippe Raymond, Annick Perol, Franck Dremaux, Stéphanie Kubler, Lionel Herscovici
<b>Raphaël Avocats</b>	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi

**FORTE NOTORIÉTÉ**

<b>1</b>	<b>Aguera Avocats</b>	Danièle Chanal, Laure Mazon, Édith Collomb-Lefevre, Audrey Nigon
	<b>Ayache</b>	Caroline André-Hesse, Justine Coret
	<b>Baker Mckenzie</b>	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Jérémie Paubel, Nadège Dallais
	<b>Bersay</b>	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
	<b>Bird &amp; Bird</b>	Nathalie Devernay, Benjamine Fiedler
	<b>Charles Russell Speechlys</b>	Kim Champion
	<b>Cohen &amp; Gresser</b>	Angéline Duffour
	<b>Cornet Vincent Ségurel</b>	H. de Saint Germain, A.-S. Le Fur-Leclair, C. Henot, I. Savier-Pluyette, A. Pitault, E.-X. Michel
	<b>Delsol Avocats</b>	Delphine Bretagnolle, Brice Briel, Elsa Lederlin, Philippe Pacotte
	<b>Dentons</b>	Katell Deniel-Allioux, Frédérique Meslay-Caloni, Julie Caussade
	<b>Dupuy &amp; Associés</b>	Florence du Gardier, Pierre Safar, Stéphanie de la Lande
	<b>Eversheds Sutherland</b>	Déborah Attali, Manon Lamotte
	<b>Fidal</b>	Gregory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert, Aymeric Hamon
	<b>Hoche Avocats</b>	Frédérique Cassereau
	<b>Hughes Hubbard &amp; Reed</b>	Isabelle Benisty
	<b>Kersus</b>	Florence Richard, Jacques Dubourg, Xavier Clavel
	<b>LPA-CGR Avocats</b>	Sophie Marinier, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Karine Bézille
	<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Jilali Mazouz
	<b>Melville Avocats</b>	Pierre Warin
	<b>Osborne Clarke</b>	Jérôme Scapoli, Maxime Pigeon
	<b>SCA Avocats</b>	Georges Toumanoff
	<b>Sutra Corre &amp; Associés</b>	Alain Sutra, Romain Sutra, Michèle Corre
	<b>Taylor Wessing</b>	Markus Asshoff, Claudia Jonath
	<b>Veil Jourde</b>	Pauline Larroque Daran
	<b>Yards</b>	Christine Hillig-Poudevigne
<b>2</b>	<b>Aklea</b>	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
	<b>Achache-Valluet-Arilla &amp; Associés</b>	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazenave
	<b>Amar Legal</b>	Sophie Amar, Anne Grenaud
	<b>Arago</b>	Frédéric Navarro
	<b>Argo</b>	Mickaël Valette
	<b>Arsis Avocats</b>	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
	<b>Ashurst</b>	Muriel Pariente
	<b>BCTG Avocats</b>	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
	<b>BG2V</b>	Marie Content, Guillaume de Saint Sernin
	<b>Bryan Cave Leighton Paisner</b>	Claire Fougea, Marion Brière Ségala
	<b>Caravage Avocats</b>	Pierre Brégou, Laura Bertrand
	<b>Daem Partners</b>	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
	<b>Dechert</b>	Philippe Thomas, Thibault Meiers
	<b>De Gaulle Fleurance</b>	Thierry Gillot, Déborah David
	<b>Deloitte Société d'Avocats</b>	Véronique Child
	<b>DS Avocats</b>	Frédéric Godard-Auguste, Patricia Jeannin, Gwladys Beauchet
	<b>EY Société d'Avocats</b>	Anne-Élisabeth Combes, Roselyn Sands
	<b>Fieldfisher</b>	Laurence Dumure Lambert
	<b>Joffe &amp; Associés</b>	Géraldine Lepeyre, Blaise Deltombe
	<b>Key Lawyers</b>	Anna-Christina Chaves
	<b>La Garanderie Avocats</b>	Guy Alfosea, Dominique de La Garanderie, Saskia Henninger, Stéphanie Serror, Bertrand Merville
	<b>Marvell Avocats</b>	Olivia Colmet Daâge
	<b>Morgan Lewis</b>	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
	<b>NMCG Avocats</b>	Arnaud Blanc de La Naulte, Sonia Abodja
	<b>Paetzold Avocats</b>	Andreas Paetzold, Florian Paetzold, Stephan Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
	<b>Patchwork Avocats</b>	Stéphanie Ropars, Céline Bruneau, Laurent Moreuil
	<b>Paul Hastings</b>	Stéphane Henry

**PRATIQUE RÉPUTÉE**

Achache-Valluet-Arilla & Associés	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazenave
Allen & Overy	Claire Toumieux
Baker McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Jérémie Paubel, Nadège Dallais
Bianca Avocats	Benjamin Kantorowicz
Bougartchev Moyne Associés	Kiril Bougartchev, Emmanuel Moyne, Geoffroy Goubin
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Clifford Chance	François Farmine
Cornet Vincent Ségurel	H. de Saint Germain, C. Henot, A-S. Le Fur-Leclair, F-X. Michel, A. Pitault, B. Salmon, I. Savier-Phuyette, L. Tardivel
Daher Avocats	Hélène Daher
Dechert	Philippe Thomas
Dentons	Frédérique Meslay-Caloni, Katell Déniel-Allioux, Julie Caussade
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
DJS Avocats	Camille Smadja
Earth Avocats	Sandra Chapart
Ginestié Magellan Paley-Vincent	Nicolas Lepetit, Jean-Baptiste Vienne
Harlay Avocats	Frédérique David
JEB Avocats	Jamila El Berry
Johns & Day	Jean-Michel Bobillo
K&L Gates	Christine Artus
Ledoux & Associés	Michel Ledoux, Morgane Courtois d'Arcollières, Romain Bouvet, Frédéric Quinquis, Romain Hervet
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
McDermott Will & Emery	Jilali Mazouz
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard, Walid Ammar
Paul Hastings	Stéphane Henry
PwC Société d'Avocats	Corinne Guyot Chavanon, Aurélie Cluzel d'Andlau, Bernard Borrelly
SEA Avocats	Nicolas Sauvage
Skadden	Philippe Desprès
Stas & Associés	Vincent Champetier
Squair Avocats	Sandra Chapart
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselien, Guillaume Verdier, Rémy Douarre
Woog & Associés	Marie-Véronique Lumeau

**PRATIQUE DE QUALITÉ**

186 Avocats	Pauline Chanel
Abeille & Associés	Denis Ferre, Laura Tetti, Jean-Baptiste Bado
Act'Avocats	Éric di Constanzo
Addleshaw Goddard	François Alambret
Ascent Avocats	Marie-Hélène Fournier Gobert, Joséphine Imbert, Antoine Sappin
Berrylaw	Étienne Pujol
Bignon Lebray	Jérémy Boubilil, Bertrand Debosque, Marie-Charlotte Diriar, Antoine Benoit
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Ebl lexington	Karine Clohus-Dupont
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Joffe & Associés	Blaise Deltombe, Géraldine Lepeytre
Majorelle Avocats	Olivier Motte, Jean-Charles Moriceau, Clarice Delaitre
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Orva Avocats	François Vaccaro
Osborne Clarke	Jérôme Scapoli, Maxime Pigeon, Lucie Monjin-Archanbeaud
PBA Legal	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton, Romain Aupoix
Qivive Avocats	Émilie Wider
Reed Smith	Séverine Martel

**KERSUS SOCIÉTÉ D'AVOCATS :  
L'ÉTHIQUE ET LA COMPLIANCE SOCIALE EN ADN**



Florence Richard

Leader: Florence Richard  
Équipe: 3 associés,  
5 collaborateurs  
Création: 2011

**Track record :** cette année, le cabinet a mené à bien la réalisation complète d'une charte éthique pour un acteur financier. Par ailleurs, de nombreuses enquêtes internes ont été diligentées pour des acteurs des secteurs de l'agroalimentaire ou financier. L'équipe a également été sollicitée par de nombreuses start-up pour les accompagner dans leur hypercroissance.

**Différenciation :** spécialisé en droit social et RSE, Kersus propose à ses clients des solutions innovantes. Composé d'avocats, juristes et spécialistes partageant la stratégie de ses clients, le cabinet est en pointe sur les sujets de *compliance* sociale, charte éthique, anticorruption, ou encore chaîne de délégation de pouvoirs.

**VALTHER :  
UNE SOLIDE EXPÉRIENCE**



Valérie Dubaile

Leader: Valérie Dubaile  
Équipe: 1 associé,  
2 collaboratrices  
Création: 2018

**Track record :** Valérie Dubaile et son équipe interviennent en conseil comme en contentieux dans le cadre de restructurations et réorganisations d'entreprises, de négociations collectives ou individuelles, d'application au quotidien de la réglementation du travail. L'année a été particulièrement marquée par de nombreux accords de durée du travail et le développement de l'activité en *compliance* sociale.

**Différenciation :** l'équipe, très dynamique, prévoit de s'agrandir. Expérimentée, elle se démarque par sa capacité à intervenir rapidement lors de situations conflictuelles, de même que pour apporter un conseil opérationnel. Soucieuse de partager son savoir, Valérie Dubaile anime par ailleurs des colloques en droit du travail pour un organisme de formation.

## COMPLIANCE SOCIALE

### Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Brl Avocats	H.-B. Pouillaude, B. Nicolini, H. Guyot, S. Gal, C. Bres, V. Martin Bozzi, J. d'Aleman, N. Czernichow, T. Godey, T. Humbert, S.-A. Papafilippou
Flichy Grangé Avocats	Natacha Lesellier
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
<b>EXCELLENT</b>	
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Laetitia Tombarello, Cyril Gaillard, Paul-Henri Antonmattei
DS Avocats	Patricia Jeannin
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar, Stéphanie de la Lande
Fromont Briens	Équipe d'associés
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Marion Guertault
LPA-CGR Avocats	Sandra Hundsdörfer, Sophie Marinier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Ogletree Deakins	Cécile Martin, Jean-Marc Albiol, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Karine Dulac, Alexandre Abitbol
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Actance Avocats	Pierre-Alexis Dumont, Éliane Chateauvieux, Chloé Bouchez, Franck Blin, Virginie Audet, Lucie Vincens, Loïc Touranchet, Emeric Sorel, Marion Robert, Nelly Pourtier
Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli & Louis van Gaver
August Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. T. Manchec, A. Qureshi, É. Manca
Barthélémy Avocats	Philippe Pataux, Mélanie Souterau, Yannick Libéri, Laurent Gervais, Hugues Lapalus, Damien Chenu
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Aurélie Roche
Factorhy Avocats	L. Nicolaï, Q. Frisoni, U. Sansy, G. Chastagnol, A. Roumieu, L. Gamet, V. Roisin
Fidere Avocats	G. de Raincourt, A. Gonçalves, N. Chenevoy, M.-C. Pottecher, C. Frouin, L. Richard
Gide Loyrette Nouel	David Jonin
Jeanetet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Latham & Watkins	Matthias Rubner
La Garanderie Avocats	Guy Alfosea, Dominique de La Garanderie, Saskia Henninger, Stéphanie Serror, Bertrand Merville
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said, Gaïa Sanchez, François Vergne
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron, Alexandra Frelat
Proskauer Rose	Béatrice Pola, Nicolas Leger, Yasmine Tarasewicz, Alexandra Stocki
Racine	Frédéric Broud, Sarah Usunier, Carla Di Fazio Perrin, Philippe Rogez
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Caroline Merle
Voltaire Avocats	Louise Peugny
<b>2</b> Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Aguera Avocats	Laure Mazon, Édith Collomb-Lefevre, Audrey Nigon
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Caravage Avocats	Pierre Brégou, Laura Bertrand
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
Dartevelle Dubest Bellanca & Associés	Fabrice Dubest, Philippe Rossignol
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal, Jérôme Halphen
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
FTMS Avocats	Jean Néret, Olivier Angotti, Isabelle Pontal, Sabrina Kernel
Hughes Hubbard & Reed	Équipe d'associés
Karman Associés	Erwan Jaglin, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
Pinsent Masons	Valérie Blandeau
PRK & Associés	Philippe Raymond
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
UGGC Avocats	Karine Audouze
Valther	Valérie Dubaile
Vaughan Avocats	B. Ottaviani, B. Courtine, P. van Deth, F. Perruchot, A. Serres van Gaver, A. Floret Lemaire
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun, Sylvie Verniole-Davet, Marie-Chrystel Pican



## REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS

Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Coblence Avocats	Chantal Giraud-van Gaver, Ludovic Dorès
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche
Saint Sernin Avocats	Françoise de Saint Sernin, Julia Fabiani, Louis Marion
<b>EXCELLENT</b>	
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
BFPL Avocats	François Berbinau, Charlotte Hammelrath
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
La Garanderie Avocats	Bertrand Merville, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Guy Alfosea, Stéphanie Serror
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, Julien Dugué
Opleo Avocats	Sandrine Gardel, Pierre-Olivier Bernard
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
1 Flichy Grangé Avocats	Florence Aubonnet, Olivier Kress, Stéphanie Dumas, Caroline Scherrmann, Camille Ventejou
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Jasper Avocats	Frédéric Sicard, Marie-Alice Jourde
Marquet Sobel Poyer	Sérafine Poyer
Patchwork Avocats	Céline Bruneau, Laurent Moreuil
Scotto Partners	Bertrand Thibaut
Vaughan Avocats	F Perruchot, B. Courtine, P van Deth, B. Ottaviani, A. Serres van Gaver, A. Floret Lemaire
2 Arago	Frédéric Navarro
August Debouzy	Marie-Hélène Bensadoun, Emmanuelle Barbara, Éric Manca
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Cornet Vincent Ségurel	Magali Bussac
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
Kersus	Florence Richard, Xavier Clavel
Racine	Philippe Rogez, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud, Sarah Usunier
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Winston & Strawn	Virgile Puyau, Sophie Dechaumet
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
1 Alkemist Avocats	Élise Fabing
Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Alsicio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
Bignon Lebray	Jérémie Boubliil, Marie-Charlotte Diriaut

Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Darteville Dubest Bellanca & Associés	Fabrice Dubest, Bernard Darteville, Vincent Blondeau, Philippe Rossignol
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Franklin	Myriam de Gaudusson
Galion Avocats	Lionel Paraire
Gladel & Associés	Florence Gladel
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Kantor - Le Borgne	Lise Le Borgne
Key Lawyers	Anna-Christina Chaves
Laude Esquier Champey	Claire Machureau
Lmt Avocats	Thierry Cheymol, Christian Connor
LPA-CGR Avocats	Sophie Marinier, Sandra Hundsdörfer, Alexandre Bensoussan
Marici Avocats	Élise Mialhe
Orrick	Emmanuel Bénard
Proskauer Rose	Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrelly, Aurélie Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon
Simon Associés	Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Valérie Le Bras, Jean-Marie Coste-Floret
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Steering Legal	Gwenaëlle Artur
Teilen Avocats	Gwenaëlle Teissèdre, Helyett Le Nabour
<b>2</b> 28 octobre	Didier Médecin
Achache-Valluet-Arilla & Associés	Florence Achache, Delphine Cazeneuve, Carole Helmer
Agonlex	Pascal Guinot
Amar Legal	Sophie Amar
Aramis	Frédéric Milcamps
ARG Avocats	Arnaud Gris
Arkello Avocats	François Legras
Baudet Avocats	Sophie Baudet
Bersay	Anne-Lise Puget, Nathalie Cerqueira
Biard Bouscatel & Associés	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Taverne
Bird & Bird	Benjamine Fiedler
BKP & Associés	Nicolas Perrault, Clément Raingard
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes

## CONTENTIEUX INDIVIDUEL À RISQUES

Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>1</b> Actance Avocats	P.-A. Dumont, É. Chateaufvieux, C. Bouchez, F. Blin, V. Audet, L. Vincens, L. Touranchet, E. Sorel, M. Robert, N. Pourtier
August Debouzy	M.-H. Bensadoun, É. Manca, E. Barbara, V. Devos, C. Le Manchec, P. Durand, F. Haas, A. Qureshi
Flichy Grangé Avocats	Arnaud Chaulet, Blandine Allix, Cyprien Pialoux, Frédéric-Guillaume Laprevote, Florence Bacquet
<b>2</b> Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar, Stéphanie de la Lande
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau
Proskauer Rose	Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger, Alexandra Stocki, Béatrice Pola
<b>3</b> Bredin Prat	Cyril Gaillard, Paul-Henri Antonmattei, Pascale Lagesse
Brl Avocats	T. Godey, T. Humbert, N. Czernichow, V. Martin-Bozzi, J. d'Aleman, H. Guyot, H. Bernard Pouillaude, C. Bres, S. Gal, S. Sadaoui, S.-A. Papaflippou
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle, Chantal Giraud-van Gaver
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, Q. Frisoni, V. Roisin
Fromont Briens	Équipe d'associés
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Jean Néret, Sabrina Kemel
Jeanetet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
TNDA	N. Durand-Gasselin, V. Tuffal-Nerson, M. Rivereau-Trzmiel, G. Verdier, K. Pérotin
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Bertrand Castex, Caroline Merle
<b>EXCELLENT</b>	
Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Aguera Avocats	Christian Brochard, Yann Boisadam, Christophe Bidal, Olivier Geller
Argo	Mickaël Valette
Ayache	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Barthélémy Avocats	Sandra Magnaudeix, Youna Kermorgant, Carole Moret, Jérôme Artz, Séverine Artières
BFPL Avocats	Charlotte Hammelrath, François Berbinau
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Caravage Avocats	Laura Bertrand, Pierre Brégou
CMS Francis Lefebvre Avocats	Nicolas de Sevin
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
Dentons	Julie Caussade, Katell Deniel-Allioux
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Jérôme Halphen, Bijan Eghbal
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Angélique Eyrignoux, Aurélie Roche
Eunomie Avocats	Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel, Lionel Sebille, Jérôme Daniel
Franklin	Myriam de Gaudusson, Patrick Thiébart
Gide Loyrette Nouel	Aurélien Boulanger, David Jonin, Guillaume Navarro, Baudouin de Moucheron
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Marion Guertault
Hughes Hubbard & Reed	Équipe d'associés
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss
La Garanderie Avocats	Bertrand Merville, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
Lusis Avocats	A. Larvaron, M. Pelan, H. Gebel, H. Said, F. Leclercq, G. Sanchez, F. Vergne
Ogletree Deakins	Jean-Marc Albiol, Cécile Martin, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Karin Dulac, Alexandre Abitbol
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
PBA Legal	Jean-François Tréton, Pascal Bathmanabane, Romain Aupoix
Pradel Avocats	Camille-Frédéric Pradel, Michel Pradel, Virgile Pradel, Perle-Marie Pradel-Boureux
Racine	Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
Vaughan Avocats	Paul van Deth, Laure Dubet, Alix Floret Lemaire
Voltaire Avocats	David Guillouet, Anne Vincent Ibarrodo, François Hubert

**FORTE NOTORIÉTÉ**

<b>1</b>	<b>Advocacy 4</b>	Karine Cohen
	<b>Allen &amp; Overy</b>	Claire Toumieux
	<b>Arago</b>	Frédéric Navarro
	<b>Arsis Avocats</b>	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
	<b>Astaé Avocats</b>	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
	<b>Bersay</b>	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
	<b>BL &amp; Associés</b>	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon
	<b>Bryan Cave Leighton Paisner</b>	Claire Fougea, Marion Brière Ségala
	<b>Cabinet Zaks</b>	Stéphanie Zaks
	<b>Chassany Watrelot &amp; Associés</b>	Jean Gérard, Mohamed Oulkhour, Franck Janin
	<b>Clifford Chance</b>	François Farmine
	<b>Cohen &amp; Gresser</b>	Angéline Duffour
	<b>Daem Partners</b>	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
	<b>Dartevelle Dubest Bellanca &amp; Associés</b>	Vincent Blondeau, Bernard Dartevelle, Philippe Rossignol, Fabrice Dubest, Frédéric Bellanca
	<b>Dechert</b>	Philippe Thomas, Thibault Meiers
	<b>Deprez Guignot Associés - DDG</b>	Laurent Carrié
	<b>Desanlis</b>	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
	<b>DS Avocats</b>	Patricia Jeannin, Frédéric Godard-Auguste, Gwladys Beauchet
	<b>Eversheds Sutherland</b>	Déborah Attali, Manon Lamotte
	<b>Fidal</b>	Xavier Délassault
	<b>Fidere Avocats</b>	Amandine Gonçalves, Nicolas Chenevoy, Marie-Claire Pottecher, Christophe Frouin, Louis Richard
	<b>Freshfields Bruckhaus Deringer</b>	Gwen Senlanne
	<b>Gallon Avocats</b>	Lionel Paraire
	<b>Guillemin Flichy</b>	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
	<b>HDV Avocats</b>	Valérie Bardin
	<b>JEB Avocats</b>	Jamila El Berry
	<b>Kersus</b>	Florence Richard, Jacques Dubourg, Xavier Clavel
	<b>Ledoux &amp; Associés</b>	Michel Ledoux, Romain Herve, Frédéric Quinquis, Morgane Courtois d'Arcollières, Romain Bouvet
	<b>Lerins</b>	Johann Sultan
	<b>Linklaters</b>	Lionel Vuidard, Geric Clomes
	<b>Lmt Avocats</b>	Thierry Cheymol
	<b>LPA-CGR Avocats</b>	Karine Bézille, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Sophie Marinier
	<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Jilali Maazouz
	<b>Mermoz Avocats</b>	Catherine Nahmias-Ferrandini
	<b>MGG Legal</b>	Marijke Granier-Guillemarre, Loic Héron, Alexandra Frelat
	<b>Nomos</b>	Virginie Delestre, Romain Pietri
	<b>Orme Avocats</b>	Karine Hollmann-Agard, Walid Ammar
	<b>Osborne Clarke</b>	Maxime Pigeon, Jérôme Scapoli
	<b>PDGB</b>	Denis Agrancier, Patricia Gomez-Talimi
	<b>PRK &amp; Associés</b>	Philippe Raymond, Franck Dremaux, Stéphanie Kubler, Lionel Herscovici
	<b>Raphaël Avocats</b>	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
	<b>Redlink</b>	Benjamin Louzier, Deborah Fallik, Diane Buisson
	<b>Patchwork Avocats</b>	Laurent Moreuil, Stéphanie Ropars, Céline Bruneau
	<b>Simon Associés</b>	Nicolas Billon, David Marais, Hubert de Frémont
	<b>Sutra Corre &amp; Associés</b>	Alain Sutra, Michèle Corre, Romain Sutra
	<b>Séгур Avocats</b>	Brigitte Pelletier, Florence Achir
	<b>UGGC Avocats</b>	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
	<b>Vivien &amp; Associés</b>	Marie-Émilie Rousseau-Brunel, Joëlle Hannelais
	<b>Winstown &amp; Strawn</b>	Sophie Dechaumet, Virgile Puyau
	<b>Yards</b>	Christine Hillig-Poudevigne
<b>2</b>	<b>Achache-Valluet-Arilla &amp; Associés</b>	Florence Achache, Delphine Cazenave, Carole Helmer
	<b>Aklea</b>	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
	<b>Assous Avocats</b>	Jérémie Assous
	<b>Axlaw</b>	Stephane Sélégny
	<b>Bardavid Tourneur</b>	Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid
	<b>BCTG Avocats</b>	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
	<b>BDO Avocats</b>	Émilie Ducorps-Prouvost, Nicolas Latournerie, Xavier Bontoux, Frédéric Fayon-Roux, Séverine Aubert
	<b>Biard Bouscatel &amp; Associés</b>	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Tavernier
	<b>BKP &amp; Associés</b>	Nicolas Perrault, Clément Raingard
	<b>Chammas &amp; Marcheteau Avocats</b>	Coline Bied-Charreton
	<b>Cloix &amp; Mendès-Gil</b>	Léa Duhamel
	<b>Cornet Vincent Ségurel</b>	Hélène de Saint Germain, Isabelle Savier-Pluyette
	<b>D'Alverny Avocats</b>	Célia Dufour

## GESTION SOCIALE DES M&A ' & AUDITS SOCIAUX

Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
August Debouzy	P. Durand, F. Haas, C. Le Manchec, V. Devos, M.-H. Bensadoun, A. Qureshi
Bredin Prat	Laetitia Tombarello, Paul-Henri Antonmattei, Pascale Lagesse
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Clifford Chance	François Farmine
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Deloitte Société d'Avocats	Véronique Child, Malik Douaoui
Dentons	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux
Flichy Grangé Avocats	J. Grangé, M. Conche, F. Aubonnet, O. Kress, S. Guedes Da Costa, S. Dumas, C. Michaud, J. Crédoz-Rosier, C. Ventejou, C. Scherrmann
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Fromont Briens	Équipe d'associés
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, Guillaume Navarro, Aurélien Boulanger, Baudouin de Moucheron
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Orrick	Emmanuel Bénard
Proskauer Rose	Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrely, Aurélie Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Allen & Overy	Claire Toumieux
Coblenche Avocats	Myrtille Lapuelle, Laurent Guardelli, Catherine Davico-Hoarau
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal
<b>2</b> Actance Avocats	Pierre-Alexis Dumont, Éliane Chateauvieux, Chloé Bouchez, Franck Blin, Virginie Audet, Lucie Vincens, Loïc Touranchet, Emeric Sorel, Marion Robert, Nelly Pourtier
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Brl Avocats	Jean d'Aleman, Nicolas Czernichow, Thomas Godey, Camille Bres, Thomas Humbert, Henri Guyot, Suzanne Gal, Hugo Bernard Pouillaude, Sophie-Anais Papafilippou
Chassany Watrelot & Associés	Jérôme Watrelot
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Isabelle Pontal, Sabrina Kemel
Jeantet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
Lusis Avocats	Mikaël Pelan, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Adeline Larvaron, Hortense Gebel, François Vergne
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Paul Hastings	Stéphane Henry
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
<b>3</b> Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Ayache	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Baker Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Nadège Dallais, Jérémie Paubel
Barthélémy Avocats	François Millet, Emmanuel Andréo, Hugues Lapalus, Emmanuel Guénot
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
DS Avocats	Patricia Jeannin, Gwladys Beauchet
Eunomie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sebille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
EY Société d'Avocats	Anne-Élisabeth Combes, Roselyn Sands
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, Q. Frisoni, V. Roisin
Fidal	Stéphane Béal, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Arnaud Sainte-Marie, Lorraine Raimbert
Fidere Avocats	Marie-Claire Pottecher, Amandine Gonçalves, Geoffroy de Raincourt
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Marion Guertault
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Sandra Hundsdorfer, Sophie Marinier

MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre, Alexandra Frelat
Opleo Avocats	Sandrine Gardel, Pierre-Olivier Bernard
PRK & Associés	Philippe Raymond, Lionel Herscovici, Franck Dremaux, Stéphanie Kubler
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Philippe Rogez
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uettwiller
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Caroline Merle, Bertrand Castex
Winston & Strawn	Virgile Puyau, Sophie Dechaumet

### FORTE NOTORIÉTÉ

Achache-Valluet-Arilla & Associés	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazenave
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Alerion	Jacques Perotto, Jean-Christophe Brun
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Ashurst	Muriel Pariente
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
Berry Law	Étienne Pujol
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Bryan Cave Leighton Paisner	Claire Fougea, Marion Brière Ségala
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
Delsol Avocats	Camille Rousset, Philippe Pacotte, Delphine Bretagnolle, Elsa Lederlin
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
Desfilis	Marion Kahn-Guerra
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar, Stéphanie de la Lande
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Angélique Eyrignoux, Aurélie Roche
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Manon Lamotte
GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn, Markus Erkert
Harlay Avocats	Frédérique David
Hughes Hubbard & Reed	Équipe d'associés
Joffe & Associés	Géraldine Lepeytre, Blaise Deltombe
K&L Gates	Christine Artus
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg, Xavier Clavel
Key Lawyers	Anna-Christina Chaves
KPMG Avocats	Albane Eglinger, Olivier Masi
La Garanderie Avocats	Guy Alfosea, Saskia Henninger, Stéphanie Serror, Bertrand Merville
LLC & Associés	Pascale Palandri
Lmt Avocats	Christian Connor, Thierry Cheymol
Majj Avocats	Mathieu Raio de San Lazaro, Juliette Pouyet, Julien Boucaud-Maître
Marvell Avocats	Olivia Colmet Daâge
Mermoz Avocats	Catherine Nahmias-Ferrandini
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Osborne Clarke	Maxime Pigeon
PDGB	Patricia Gomez-Talimi, Denis Agranier, Marie Albertini
Redlink	Benjamin Louzier, Deborah Fallik, Diane Buisson
Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin
Ségur Avocats	Florence Achir
Sekri Valentin Zerrouk - SVZ	Émilie Meridjen
Sesame Avocats	Barbara Hart, Mathieu Combarous, Sophie Bury, Sébastien Ducamp
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Nicolas Billon, David Marais
Skadden	Philippe Desprès
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
Vaughan Avocats	Fabrice Perruchot, Bruno Courtine
Veil Jourde	Pauline Larroque Daran
Vivien & Associés	Joelle Hannelais, Marie-Émilie Rousseau-Brunel
Voltaire Avocats	Louise Peugny, Olivia Guilhaut, David Guillouet
Yards	Christine Hillig-Poudevigne
Ydès	C. Daub, H. Berrier, É. Laplanche, L. Buratti, V. Massot-Pellet, S. Szames

### PRATIQUE RÉPUTÉE

Aguera Avocats	Philippe de la Brosse, Édith Collomb-Lefevre, Laure Mazon, Audrey Nigon
Aleph Avocats	Julia Zein
Aramis	Frédéric Milcamp
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Aston Avocats	Alexandre Ebtadaei
Bardavid Tourneur	Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid
BDO Avocats	Émilie Ducorps-Prouvost, Nicolas Latournerie, Xavier Bontoux, Frédéric Fayon-Roux, Séverine Aubert
BG2V	Marie Content, Guillaume de Saint Sernin
Bignon Lebray	Jérémy Boubil, Bertrand Debosque, Marie-Charlotte Dirart, Antoine Benoit

## MOBILITÉ & EXPATRIATION

### Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
EY Société d'Avocats	Emmanuel Morisson-Couderc
Deloitte Société d'Avocats	Diane Artis, Philippe Legeats, Nadia Hamya, Magda Yasumoto, Julie Reynier, Étienne Boyé, Hélène Delechapt
<b>EXCELLENT</b>	
Actance Avocats	Équipe d'associés
Almenide Avocats	Romain Loire, Sébastien Rodriguez, Céline Rang
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Cyril Gaillard, Laetitia Tombarello
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Fidal	Christine Pellissier
Flichy Grangé Avocats	Florence Aubonnet, Olivier Kress, Stéphanie Dumas, Caroline Scherrmann, Camille Ventejou
Global Tax Network	Pascal Banchereau, Élisabeth Toffaloni
KPMG Avocats	Ann Atchade, Estelle Cupillard, Alain Loehr
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Karine Bézille, Sophie Marinier
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Alexandra Frelat
PwC Société d'Avocats	Éléonore Guesnerot
Vialto Société d'Avocats	A. Le Fur, O. Dussarat, R. Hamelet, M.-C. Delpin, S. Garlot, I. Mathé-Ramos
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Aster	Laurent Chevalier
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Virginie Devos, Isabelle Hadoux-Vallier
Eunomie Avocats	Lionel Sebillé, Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel, Jérôme Daniel
Galahad	Stéphanie Le Men Tenailleau, Nicolas Pregliasco
Huetax	Céline Huet, Dounia Tal
Majorelle Avocats	Jean-Charles Moriceau, Olivier Motte, Clarisse Delaitre
Opleo Avocats	Sandrine Gardel, Pierre-Olivier Bernard
Osborne Clarke	Maxime Pigeon, Jérôme Scapoli
Reed Smith	Séverine Martel
Vaughan Avocats	Cécile Cottin-Dusart
<b>2</b> Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Ashurst	Muriel Pariente
Astaé Avocats	Susana Lopes dos Santos, Philippe Ravisy
Baker Mckenzie	Agnès Charpenet, Denise Broussal

<b>Barthélémy Avocats</b>	Équipe d'associés
<b>Brl Avocats</b>	Nicolas Czernichow, Jean d'Aleman, Thomas Godey, Thomas Humbert, Saïd Sadaoui, Véronique Martin Bozzi, Henri Guyot, Camille Bres, Bastien Nicolini, Sophie-Anaïs Papafilippou
<b>Capstan Avocats</b>	Équipe d'associés
<b>Chassany Watrelot &amp; Associés</b>	Mohamed Oulkhourir
<b>De Pardieu Brocas Maffei</b>	Philippe Rozec
<b>EPP Rechtsanwälte Avocats</b>	Anne-Lise Lamy, Aurélia Heim
<b>Fidere Avocats</b>	Marie-Claire Pottecher, Nicolas Chenevoy
<b>Freshfields Bruckhaus Deringer</b>	Gwen Senlanne
<b>Fromont Briens</b>	Équipe d'associés
<b>GGV Avocats</b>	Bénédicte Querenet-Hahn, Markus Erkert
<b>Haywood Wise</b>	Haywood Martin Wise
<b>Kersus</b>	Florence Richard, Xavier Clavel
<b>LCE avocats</b>	Jacques Saint-Jalmes
<b>Littler France</b>	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
<b>Lmt Avocats</b>	Christian Connor, Thierry Cheymol
<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Jilali Maazouz
<b>MSE Avocats</b>	Suzanne Seran, Camille Morel d'Arleux
<b>Nomos</b>	Virginie Delestre, Romain Pietri
<b>Numa</b>	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
<b>Orrick</b>	Emmanuel Bénard
<b>Proskauer Rose</b>	Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger, Alexandra Stocki, Cécile Martin
<b>Qivive Avocats &amp; Rechtsanwälte</b>	Émilie Wider, Bérénice Alish
<b>Racine</b>	Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud, Sarah Usunier, Philippe Rogez
<b>Raphaël Avocats</b>	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
<b>Rödl &amp; Partner</b>	Céline Kammerer, Tiphaine Puzin
<b>Taylor Wessing</b>	Markus Asshoff, Claudia Jonath
<b>UGGC Avocats</b>	Sophie Uettwiller
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
<b>Achache-Valluet-Arilla &amp; Associés</b>	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazeneuve
<b>Advant Altana</b>	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
<b>Agonlex</b>	Pascal Guinot
<b>Alerion</b>	Jacques Perotto, Jean-Christophe Brun
<b>Allen &amp; Overy</b>	Claire Toumieux
<b>Amar Legal</b>	Sophie Amar
<b>ARG Avocats</b>	Arnaud Gris
<b>Ayache</b>	Caroline André-Hesse, Justine Corct



<b>BCTG Avocats</b>	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
<b>BDO Avocats</b>	Émilie Ducorps-Prouvost, Nicolas Latourmerie, Xavier Bontoux, Frédéric Fayon-Roux, Séverine Aubert
<b>Bird &amp; Bird</b>	Nathalie Devernay
<b>Charles Russell Speechlys</b>	Kim Champion
<b>Clifford Chance</b>	Éric Davoudet, François Farmine
<b>Cohen &amp; Gresser</b>	Angéline Duffour
<b>Cornet Vincent Ségurel</b>	Isabelle Savier-Pluyette
<b>D'Alverny Avocats</b>	Célia Dufour
<b>Dechert</b>	Philippe Thomas
<b>Delsol Avocats</b>	Delphine Bretagnolle, Brice Briel, Elsa Lederlin, Philippe Pacotte
<b>Dentons</b>	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Déniel-Allioux
<b>DS Avocats</b>	Patricia Jeannin, Frédéric Godard-Auguste
<b>Edgar Avocats</b>	Guillaume Brédon, Aurélie Roche, Angélique Eyrignoux
<b>Eversheds Sutherland</b>	Déborah Attali
<b>Exilac</b>	Grégoire Hervet
<b>Franklin</b>	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
<b>Galion Avocats</b>	Lionel Paraire
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	David Jonin
<b>Gowling WLG</b>	Gaëlle Le Breton
<b>Guillemin Flichy</b>	Stéphane Flichy
<b>Harlay Avocats</b>	Frédérique David
<b>Hertslet Wolfer &amp; Heintz - HW&amp;H</b>	Pascal Gastebois, Céline Darreau
<b>Hoche Avocats</b>	Frédérique Cassereau
<b>Jeantet</b>	Nicolas Mancret
<b>La Garanderie Avocats</b>	Bertrand Merville, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Stéphanie Serror
<b>Lerins</b>	Johann Sultan
<b>Linklaters</b>	Lionel Vuidard, Geric Clomes
<b>Morgan Lewis</b>	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
<b>Ogletree Deakins</b>	Jean-Marc Albiol, Cécile Martin
<b>Paetzold Avocats</b>	Marine Saphy, Fabien Créchet, Florian Paetzold, Stephan Paetzold, Andreas Paetzold
<b>Simmons &amp; Simmons</b>	Laurence Renard
<b>Simon Associés</b>	Nicolas Billon
<b>Solucial Avocats</b>	Thierry Doutriaux, Caroline Barbe, Louis Vaneecloo, Diane Dubrue
<b>Sophie Reichman</b>	Sophie Reichman
<b>Squire Patton Boggs</b>	Pauline Pierce
<b>Willington Avocats</b>	Joanna Farah



## RÉMUNÉRATIONS COLLECTIVE & INDIVIDUELLE

### Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>1</b> Capstan Avocats	Équipe d'associés
Gide Loyrette Nouel	Sami Toutounji, Françoise Even, Barbara Streichenberger-Michel, David Jonin
Rigaud Avocats	David Rigaud, Pascale Baron, Xavier Pignaud, Amélie Wazir-Leparquier, Marie de la Gastine, Élisabeth Bonan
<b>2</b> Alva Avocats	Jean de Calbiac, Alexandre de Louvigny, Stéphanie Druelles, Sonia Blondeau
Avanty Avocats	Frank Wismer, Nelly Jean-Marie, Caroline Letellier, Charlotte Bertrand
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Actance Avocats	Équipe d'associés
Clifford Chance	Anne Lemercier
Factorhy Avocats	Quentin Frisoni, Lola Pascaud
Fromont Briens	Catherine Millet-Ursin
Flichy Grangé Avocats	Philippe Montanier, Marine Conche, Juliana Kovac, Camille Ventejou, Romain Guichard
<b>2</b> August Debouzy	Virginie Devos, Catherine Le Manchec, Marie-Hélène Bensadoun, Emmanuelle Barbara, Anais Qureshi
Bredin Prat	Laetitia Tombarello, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattei, Cyril Gaillard
Brl Avocats	H.-B. Poullaude, B. Nicolini, H. Guyot, S. Gal, C. Bres, V. Martin Bozzi, J. d'Aleman, N. Czernichow, T. Godey, T. Humbert, S.-A. Papafilippou, S. Sadaoui
Chassany Watrelot & Associés	Élisabeth Graujeman
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
EY Société d'Avocats	Roselyn Sands
Fidal	Stéphane Béal
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
Orrick	Anne-Sophie Kerfant
PwC Société d'Avocats	Aurélien Cluzel d'Andlau, Bernard Borrelly, Corinne Guyot Chavanon
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel, Karine Audouze
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
Achache-Valluet-Arilla & Associés	Florence Achache, Delphine Cazeneuve, Carole Helmer
Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Alscio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli & Louis van Gaver
Baker Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon, Mei Zhang
Cosmo Avocats	Loic Lewandowski
Dairia Avocats	Sofiane Coly
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
Deloitte Société d'Avocats	Véronique Child, Malik Douaoui
Eunomie Avocats	Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel, Jérôme Daniel, Lionel Sebille
Eversheds Sutherland	Déborah Attali
Fidere Avocats	Alain Sauret, Christophe Frouin, Marie-Claire Pottecher, Geoffroy de Raincourt
Franklin	Myriam de Gaudusson
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Galahad	Stéphanie Le Men Tenailleau, Nicolas Pregliasco
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg, Xavier Clavel
La Garanderie Avocats	Bertrand Merville, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Guy Alfosea, Stéphanie Serror
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Lusis Avocats	Mikaël Pelan, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Adeline Larvaron, Hortense Gebel, Frédéric Vergne
MAJJ Avocats	Yoan Bessonat
Mayer Brown	Sébastien Delaunay, Régine Goury, Julien Haure
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
MSE Avocats	Suzanne Seran, Camille Morel d'Arleux
Ogletree Deakins	J.-M. Albiol, C. Martin, S. Bloch, N. Peixoto, K. Dulac, A. Abitbol, P. Ernst
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel

Paul Hastings	Stéphane Henry
Proskauer Rose	Nicolas Leger, Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud
Raphaël Avocats	Marion Ayadi, Isabelle Ayache-Revah
Scotto Partners	Bertrand Thibaut
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Stehlin & Associés	Équipe d'associés
Vaughan Avocats	Bastien Ottaviani, Alix Floret-Lemaire
Vivien & Associés	Joëlle Hannelais
Voltaire Avocats	Louise Peugny

**PRATIQUE RÉPUTÉE**

Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Aguera Avocats	Philippe de la Brosse, Laure Mazon, Danièle Chanal
Alerion	Jacques Perotto
Alterlex	Catherine Léger, Irène Ngando, Élodie Ory
Ashurst	Muriel Pariente
Aster	Laurent Chevalier
Bird & Bird	Nathalie Devernay, Benjamine Fiedler
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
DDL	Marie-Cécile de La Chapelle
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Aurélie Roche, Angélique Eyrignoux
GGV Avocats	Bénédicte Querenet Hahn, Markus Erkert
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Harlay Avocats	Frédérique David
Intervista	Frédéric Gorce
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
Nomos	Virginie Delestre, Romain Pietri
Ressources Avocats	Muriel Delumeau, Laurent Beljean
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun

**GIDE LOYRETTE NOUËL :  
SPÉCIALISÉ EN ACTIONNARIAT SALARIÉ**



Sami Toutounji

Leader: Sami Toutounji  
Associés: Sami Toutounji,  
François Even  
Équipe: 2 associés,  
7 collaborateurs  
Création: 1920

**Track record :** Gide Loyrette Nouel rejoint la courte liste des cabinets d'avocats ayant développé une pratique liée à l'actionnariat salarié avec l'arrivée de Sami Toutounji et son équipe. Experts reconnus, exclusivement dédiés aux sujets de rémunération, l'équipe conseille les grandes entreprises cotées et non cotées et les institutions financières sur la conception et le déploiement international de leur plan d'actionnariat salarié.

**Différenciation :** l'internationalisation de la vie des affaires et l'évolution des législations démontrent que la plupart des dossiers stratégiques nécessitent la réunion de nombreuses compétences. Au sein d'un cabinet de 50 praticiens en droit social, cette nouvelle équipe disposera de la force de frappe nécessaire au conseil de ses prestigieux clients.

**BRL AVOCATS :  
PRÉSENT SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE**



Bastien Nicolini

Leader: Bastien Nicolini  
Équipe: 12 associés,  
35 collaborateurs  
Création: 2001

**Track record :** cette année, le cabinet a réalisé la refonte des plans d'épargne entreprise ainsi que des plans épargne retraite pour un groupe de 5 000 salariés, dans le cadre d'un changement de prestataire. Par ailleurs, les associés ont accompagné une mutuelle spécialisée dans la fonction hospitalière pour la mise en œuvre de la réforme de la protection sociale complémentaire. Ils sont également intervenus sur des dossiers de restructuration pour des sociétés du CAC 40.

**Différenciation :** le cabinet est présent sur l'ensemble du territoire et œuvre de manière transverse en sollicitant ses différents pôles de compétences. Brl Avocats pratique une culture de la proximité en proposant des webinaires pour répondre aux questions de ses clients et tient à ce que la parité soit représentée dans ses équipes.

**AVANTY AVOCATS : UN CABINET « FULL SPECIFIC »**



Frank Wismer

Leader: Frank Wismer  
Équipe: 4 associés,  
25 collaborateurs  
Création: 2018

**Track record :** acteur majeur en rémunération, Avanty Avocats a œuvré cette année sur des dossiers stratégiques en matière de validation de dispositifs retraites dans de grands groupes ou interbranches. Présent sur tous les aspects du *Comp & Ben*, le cabinet intervient aussi bien pour des contentieux Urssaf, des dossiers d'actionnariat salarié que d'épargne salariale.

**Différenciation :** entre cabinet de niche et *full service*, Avanty Avocats propose le meilleur des deux modèles: le cabinet *full specific*. Les enjeux relatifs à la rémunération et au partage de la valeur dans l'entreprise occupent aujourd'hui une place centrale. L'équipe a développé un modèle unique, destiné à allier l'ultra-spécialisation de ces expertises à un accompagnement global et intégré.

## PROTECTION SOCIALE COMPLÉMENTAIRE

Classement 2023 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>1</b> Capstan Avocats	Équipe d'associés
Fromont Briens	Catherine Millet-Ursin
Rigaud Avocats	Pascale Baron, David Rigaud, Xavier Pignaud, Amélie Wazir-Leparquier, Marie de la Gastine, Élisabeth Bonan
<b>2</b> Alva Avocats	Jean de Calbiac, Alexandre de Louvigny, Stéphanie Druelles, Sonia Blondeau
Avanty Avocats	Frank Wismer, Nelly Jean-Marie, Caroline Letellier, Charlotte Bertrand
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Brl Avocats	Bastien Nicolini
Chassany Watrelot & Associés	Élisabeth Graujeman
CMS Francis Lefebvre Avocats	Florence Duprat-Cerri
Eunomie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Seville, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, B. Desaint, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, Q. Frisoni, V. Roisin
Flichy Grangé Avocats	Philippe Montanier, Juliana Kovac
Pradel Avocats	Michel Pradel, Camille-Frédéric Pradel, Perle-Marie Pradel-Boureux, Virgile Pradel
<b>2</b> Actance Avocats	Équipe d'associés
Advant Altana	Mickaël d'Allende, Pierre Lubet
August Debouzy	Virginie Devos, Emmanuelle Barbara, Anaïs Qureshi
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Edgar Avocats	Guillaume Brédon
Fidal	Anna Ferreira, Olivia Rault-Dubois
Gide Loyrette Nouel	David Jonin
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
Aguera Avocats	Laure Mazon
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Alsicio Avocats	Jean-Sébastien Capisano, David Calvayrac, Mohamed Materi, Jérémy Spinelli, Louis van Gaver
Bignon Lebray	Jérémie Boubilil, Bertrand Debosque
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaibes
Caravage Avocats	Pierre Brégou, Laura Bertrand
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
DS Avocats	Frédéric Godard-Auguste, Patricia Jeanmin
Esthemis	Thi-Ly Nguyen
Eversheds Sutherland	Déborah Attali
Fidere Avocats	Équipe d'associés

• FORTE NOTORIÉTÉ

Focal Avocat	Dimitri Coudreau
Franklin	Myriam de Gaudusson, Patrick Thiébart
HDV Avocats	Michel Morand
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau
Lerins	Johann Sultan
Littler France	Sabrina Dougados, Julie Béot-Rabiot, Jean-Martial Buisson, Guillaume Desmoulin
LPA-CGR Avocats	Karine Bézille, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Sophie Marinier
Nomos	Virginie Delestre
Ogletree Deakins	J.-M. Albiol, C. Martin, S. Bloch, N. Peixoto, K. Dulac, A. Abitbol, P. Ernst
PDGB	Patricia Gomez-Talimi, Denis Agranier
Petrel & Associés	Pascal Petrel
PRK & Associés	Stéphanie Kubler, Philippe Raymond, Franck Dremaux, Annick Perol, Lionel Herscovici
Proskauer Rose	Yasmine Tarasewicz
Racine	Frédéric Broud, Philippe Rogez, Carla Di Fazio Perrin, Sarah Usunier
Redlink	Benjamin Louzier, Deborah Fallik, Diane Buisson
Reinhart Marville Torre	Agathe Moreau
Ressource Avocats	Muriel Delumeau
Vaughan Avocats	Bruno Courtine
Voltaire Avocats	David Guillouet

**RIGAUD AVOCATS :  
UNE RÉFÉRENCE**



David Rigaud

Leader: David Rigaud  
Équipe: 6 associés,  
14 collaborateurs  
Création: 2010

**Track record :** David Rigaud et son équipe ont accompagné une société leader de son secteur dans la mise en place d'un processus de sécurisation en vue d'éviter un redressement systématique sur les réductions tarifaires accordées aux salariés. Le cabinet a également été sollicité lors d'un contentieux technique opposant un groupe de prévoyance aux liquidateurs judiciaires d'une société. Les associés ont par ailleurs conseillé de grands groupes concernant les impacts de la réforme des retraites.

**Différenciation :** depuis plus de douze ans, le cabinet s'est imposé non seulement comme un acteur incontournable mais aussi comme une véritable marque. Spécialiste des solutions sur mesure, son savoir-faire repose sur le triptyque technicité, créativité et sécurité.

**ESTHEMIS AVOCATS : SPÉCIALISTE  
DE LA PROTECTION SOCIALE COMPLÉMENTAIRE**



Thi-Ly Nguyen

Leader: Thi-Ly Nguyen  
Équipe: 1 associée,  
2 collaborateurs  
Création: 2014

**Track record :** Esthemis Avocats est intervenu, outre les dossiers de gouvernance et de pilotage des régimes de santé, prévoyance et retraite, pour plusieurs associations souscriptrices phares qui avaient besoin d'être mises en conformité, de se faire accompagner dans des négociations stratégiques ou de gagner des contentieux importants.

**Différenciation :** Thi-Ly Nguyen a fait ses armes dans des structures de premier plan avant de créer Esthemis Avocats, cabinet de niche qui se consacre exclusivement à la protection sociale complémentaire. L'équipe connaît les enjeux opérationnels de ses clients et répond à leurs besoins de façon pragmatique. En outre, le cabinet se développe en étoffant l'équipe et en renforçant ses partenariats intercabinets.

**FOCAL AVOCAT : UN SAVOIR-FAIRE TECHNIQUE**



Dimitri Coudreau

Leader: Dimitri Coudreau  
Création: 2022

**Track record :** Focal Avocat figure parmi les étoiles montantes de la protection sociale complémentaire. Se consacrant entièrement à la matière, le cabinet accompagne avec conviction les acteurs du monde de l'assurance et les entreprises sur l'ensemble des enjeux liés aux régimes des salariés, aux contrats d'assurance et à leur distribution, ainsi qu'à la gestion des contentieux avec les organismes de contrôle.

**Différenciation :** l'approche conseil de Dimitri Coudreau est fondée sur une relation de confiance. Sa fine connaissance des enjeux juridiques, techniques, commerciaux et des risques associés des organismes assureurs et intérimaires en assurance lui ont permis de se positionner comme un véritable partenaire grâce à une gestion fine des conflits d'intérêts.